蔡英文

臺灣前總統、具有國際貿易法律背景的政治人物

蔡英文（1956年生）是臺灣政治人物，曾任法律學者與國際貿易法律顧問，2016年5月20日至2024年5月20日擔任中華民國第十四、十五任總統，也是臺灣第一位女性總統。她出生於臺北，家族根源在屏東枋山；年輕時所準備的職業是大學教授，後來在臺灣加入國際貿易體系的談判中，逐漸成為政府倚重的法律與政策專家。卸任後，她以前總統身分維持辦公室，從事公開演講、訪問與交流。1 2 3

她早期在大學與政策機關之間工作。1980年代返臺教書時，她的工作主要是研究、授課和提供法律意見；直到2000年首次政黨輪替，才接受陳水扁邀請，出任行政院大陸委員會主任委員。此後，她必須學習在記者、立法委員（立委）、黨內不同派系與選民面前說明、協商並承擔責任。2008年接任民主進步黨（民進黨）主席尤其改變了她的工作：法條與政策之外，還得處理經費、組織、候選人、地方支持者，以及一個敗選政黨如何重新被信任的問題。4 5 6

蔡英文的八年總統任期包含兩次地方選舉挫敗，也包含2019年黨內初選競爭與2020年連任。她的工作夥伴既有法律、財政、外交與公共衛生專業者，也有長期參與民主運動、熟悉地方與國會的政治人物。她的生活與工作，也留在那個有汽車修理聲的家庭、跨國求學的日子、談判團裡的文件與會議、競選總部裡成箱的零錢，以及改革承諾落地時受到反對的現場。7 8 9 10 11 12

[External image / 外部圖片] 蔡英文戴眼鏡，穿黑色西裝外套與淺色上衣的官方肖像。
蔡英文，總統府歷任總統介紹頁所刊官方肖像。 中華民國總統府；來源未另列攝影者 · 著作權由原來源及權利人保留；未標示開放授權。 · 圖片來源

家庭裡的安全感，也有父親對女兒的期待

蔡英文的父親蔡潔生經營過汽車修理、旅社與地產，母親是張金鳳。2015年的報導轉述她的童年回憶：父親趕工修車時，家裡夜間還會傳來敲打聲；母親照顧孩子，也為工人準備伙食。她在手足眾多的家庭中長大，是么女。這是一個後來擁有經濟資源的家庭，但她記憶裡的家庭生活，也包括工場、生意與照料他人的勞動。7

她在2012年《臺灣光華》的訪談中，清楚說明自己的親緣：父親是客家人、祖母是排灣族、母親是閩南人。同一訪談裡，她記得父親堅持孩子讀公立學校，特別是小學，希望他們接觸不同家庭背景的人。她就讀臺北市立中山女子高級中學，後來進入臺灣大學法律系。族群親緣、公立教育和家庭經濟條件，構成她早年的生活背景。13 14 15

父親給她自由，也設定過一個關鍵方向。她2018年接受世界女記者與作家協會訪問時說，父親平常不太干預選擇，卻希望她在大學讀法律，因為法律知識能讓女性保護自己，也保護別人。《光華》另一篇側寫則記錄，父親希望家裡至少有一名孩子懂法律，可以協助家族事業。兩種說法分別凸顯女兒的自立與家庭的實際需要，不必被整理成一個單一動機。父親認為教師、教授是合宜的職業，她也確實以此為早年的志向。16 17

這段父女關係，在她自己的解釋中一直很重要。2015年《今周刊》一場約一百分鐘訪談的公開摘要裡，她說家庭給了自己安全感，讓她遇到困難時比較能保持平靜；她也從父親身上學到安靜觀察，先注意別人需要什麼，再準備幫忙。這是她對自身性格的回顧。父親原本不希望女兒從政，擔心政治責任的重量，後來仍尊重她的選擇。18 13

家庭並沒有因為職位升高便退到人生之外。她2004年接受不分區立委提名時，把可以多照顧父母、多讀書，列為轉換工作的理由。父親在2006年經濟會議籌備期間過世，她仍繼續協調工作，到會議結束才請假；媒體把這件事寫成專業與堅忍，後來的口述回憶卻保留了她的「內疚」。2018年母親過世，家屬依母親低調、怕麻煩別人的意願，不辦公開公祭。親人、責任與時間的拉扯，隨著職位改變仍持續存在。19 20 21 22

臺北、伊薩卡、倫敦：一名法律研究者的養成

蔡英文1978年從臺大法律系畢業，1980年取得美國康乃爾大學法學碩士，1984年取得倫敦大學體系下、在倫敦政治經濟學院（LSE）完成的法學博士。康乃爾位於紐約州的伊薩卡。校方回顧指出，她參加的是供已在美國以外取得法律學位者修讀的LL.M.課程，通常修業一年，她則留了兩年，才前往倫敦。15 23 24

這幾站帶來的並非只有文憑。她在2018年訪談中把臺大和康乃爾視為法律人的訓練，把LSE的法律與經濟視野視為走向社會科學的階段；此後十多年貿易談判經驗，才使她成為能處理實際問題的工作者。在她的職業回顧裡，學校提供分析的方法，實際談判才讓她學會運用。16

她的博士研究有很具體的對象：貿易保護措施如何在法律與經濟之間運作。 論文 Unfair Trade Practices and Safeguard Actions 的校方書目標示作品年份為1983，摘要列出的範圍包括反傾銷、補貼與反補貼、關稅暨貿易總協定（GATT）的緊急防衛措施、自願出口限制及紡織品的多種纖維協定安排。這些問題可以簡單理解為：一個經濟體說自己支持自由貿易，卻在本國產業受壓力時限制進口；法律如何界定限制是否合理，又如何處理別國受到的損害？摘要顯示她把國際規則、各國立法與實際做法，放在經濟分析和政治壓力中比較。25

LSE資料庫列Michael Elliott為指導者；摘要亦提到John J. Barceló III、Lowenfeld及Hindley的改革方案。這些是摘要列出的學術對話對象。康乃爾2008年的現場報導明確稱Barceló為她昔日的指導老師，提供了另一個可以確認的學術關係。論文的1983年作品年代，與LSE、倫敦大學紀錄確認的1984年授位，也屬於不同事件。25 23 26

倫敦是她長期保留聯繫的一個世界。2025年與臺灣博士生見面時，她回憶在羅素廣場附近的學生生活，使用高等法律研究所與倫敦大學亞非學院（SOAS）的法律資源；SOAS臺灣研究主任Dafydd Fell則談到她早期對臺灣研究的支持及2001年的到訪演講。她的海外生活因此不只是一段完成後離開的履歷：早年的圖書館與街區記憶，和從政後建立的學術聯繫，在這次訪問中交會。27

回臺教書，走進一個需要法律專業的貿易團隊

1984年返臺後，她在政治大學和東吳大學任教，職業重心是法律研究與教學，之後轉到政大的國際貿易研究領域。1996年本人發表的〈Taiwan’s WTO Accession: Meeting the Requirements〉，作者簡介仍把她列為政大國際貿易研究所教授，同時是經濟部加入世界貿易組織（WTO）的法律顧問、公平交易委員會與國際貿易委員會成員。這份同時代紀錄比後來單稱「學者型政治人物」更清楚：她

當時已在大學、行政機關與國際談判之間分配工作。15 28

她返臺時，臺灣仍在1949年開始的戒嚴體制下；1987年解嚴，1996年第一次由選民直接選出總統。這些變化構成她後來工作的制度背景：早年的顧問職位來自政府延聘，進入民進黨之後，她所在的政黨和她自己則必須反覆接受競爭性選舉。她的法律與貿易工作，和臺灣政治參與範圍擴大的過程，在同一年代展開。29 1

她回臺工作的年代，臺灣以出口製造業成長，也必須面對國際市場開放、國內產業保護及正式國際參與受限的問題。臺灣1990年提出加入GATT的申請，1992年進入處理程序；1995年WTO成立後，申請工作轉到新的組織架構，直到2002年才正式加入。它使用「臺灣、澎湖、金門、馬祖個別關稅領域」的身分處理貿易參與。蔡英文在這個跨部會、跨政府的長期過程中，負責法律專業工作。30 1

加入國際貿易組織，日常工作包括回答會員提出的問題，檢查臺灣法規是否符合共同規則，協調不同部會，並衡量對農業、製造業和服務業的影響。回顧報導記錄，1992年申請獲受理後，會員提出四百多項問題；牛肉、稻米、汽車、菸酒等市場，都有各自的阻力。國貿局是談判核心，法律學者提供支援，蕭萬長、江丙坤、許柯生等官員從事相關對外工作。她的法律專長在這個由政府官員、產業和學者組成的工作環境中發揮作用。31

1994年7月的GATT代表團名單留下更細的現場：蔡英文以法律顧問列名，同行法律顧問包括Guang-hwa Yang及Shin-pyng Chang，團長是經濟部次長Ke-sheng Sheu，國貿局Yi-fu Lin等官員也在名單上。她以法律顧問身分在團隊中提供專業支援，官方履歷則記錄她曾擔任首席法律顧問。8 1

1996年文章的摘要說明她所面對的三項要求：使貿易規則符合WTO；使市場開放程度至少達到可比經濟體在「烏拉圭回合」貿易談判中的承諾水準；讓法律、規章與行政實務透明。從雙邊安排轉向多邊體系、取消對某些國家的優惠，也會使這些原受惠國要求補償，作為支持臺灣入會的條件。這種工作必須在一條條規定與整體產業處境間來回，而不是只在會議桌上表達國家立場。28

她也在亞太經濟合作會議（APEC）服務業小組擔任召集人。1999年小組報告列出比較服務貿易協定、培訓公務員、分析各經濟體行動計畫，以及調查提供會計、工程、建築服務所需的條件等工作；她以召集人身分參與這類資訊、討論與合作的組織工作，成果則屬於小組。後來在美國談WTO時，她說十年參與使臺灣官員學會了組織的文化與語言，也認為多邊規則可給較小、較弱的一方一定保護。這是她對規則的職業理解，已經超出在課堂上說明規則本身。32 33

李登輝與陳水扁：從提供意見，到為政策接受質詢

1990年代後期，蔡英文的法律工作逐漸靠近兩岸與國家地位問題。她曾參與香港、澳門關係法制研究，任陸委會諮詢委員，1999年成為國家安全會議的高級顧問。她當時仍是未加入民進黨的專業者，在李登輝政府內提供意見。33 1

1999年李登輝接受德國之聲訪問，提出兩岸為「特殊的國與國關係」，是她早期政治履歷裡經常被簡化的一件事。政治學研究重建的過程是：李在1998年交付當時的國安局局長顏宗文相關研究，法律專長的蔡英文主持研究小組，1999年提出報告，最後由總統採用並公開說出。研究者也明示相關檔案不足。可以確認她參與了重要的主權法律研究；「蔡英文單獨發明兩國論」則超過現有證據，也抹去了總統和國安系統的決策責任。34

2000年陳水扁當選總統，臺灣首次由國民黨以外的政黨取得總統職位。陳邀她掌陸委會，把這位原來

服務於李政府的專家帶進新政府。當年4月的報導記錄，兩人見面一個小時，大部分談的是加入WTO的技術與政治障礙；她尚未決定接職，考慮生活方式、職涯計畫、兩岸情勢，以及每天要面對媒體的工作。這種猶豫有具體職業內容：部長必須為整個機關發言，不能只把專業意見交給決策者後回到大學。4

陸委會是協調政府兩岸政策的機關，涉及安全與主權，也涉及往來、投資、金融、運輸和地方需求。她就任前與立委談小三通，金門方面希望讓媽祖信眾能經金門赴湄洲進香。她表示會把這個需求列為優先，研究法律細節，卻沒有答應特定月份必然通航。她在這類工作中，處理宗教旅行、離島生活與法律程序彼此卡住的問題。35

在2001年底於美國發表、2002年刊登的WTO演講中，她以陸委會主委身分說明投資審查、金融開放與運輸安排，也主張兩岸同在WTO，可以用多邊規則處理經濟互動。中國在2001年、臺灣在2002年加入WTO，為她提供一個熟悉的制度場域；但經濟程序並不能自動化解政治承認的問題。國際危機組織2003年的研究報告，描述她需要在陳水扁的政治發言、政府政策解釋、企業要求及美方關切之間工作，有時還得補充或重新解釋總統的說法。那是報告對當時運作的觀察，部分訪談匿名，是需要保留的證據限制。33 36

她在這段時間建立了與外國官員交談的經驗。前美國在臺協會官員Stephen Young後來回憶，1999年為了兩岸爭議與她見面，也邀她到臺北住處交談；他記得她安靜、好學，赴倫敦還計畫逛書店。這是一位往來者的晚出記憶，帶著明顯欣賞，但能補上公開演說之外的交流場景。它和正式職位一樣，屬於她逐漸累積的對外工作資源。37

入黨、立法院與蘇貞昌內閣：專長換了使用的場所

2004年，她離開陸委會後接受民進黨不分區立委提名並入黨，2005年進入立法院。她公開提出的理由是，能用法律專長參與修法與憲政改革。黨把她列在較前的位置，是專業者經由政黨名單進入國會的途徑，而不是先經營一個地方選區。當時她也承認缺少國會資歷，並不把自己描述成能立即指揮議事的老手。19 38 39

部長在立院接受質問，與立委在院內參與協商，是兩種不同的位置。後來的報導訪問前國民黨立委廖風德，記下他對她答詢的印象：會爭辯，但仍耐心處理問題；沈富雄則強調她的論理。在這些同僚的記憶中，她的專業表現也包括如何回應他人的質問。20

2006年蘇貞昌組閣，邀她擔任行政院副院長。他公開說明選擇時，特別提到經濟、財政與兩岸經驗。這個任命把熟悉地方政治與行政的蘇，和有國際談判背景的蔡，放在同一內閣裡。她的工作從一個部會的政策，擴大為跨部會協調；遇到的也不再只是法規是否可行，還有不同政治力量願不願意接受。40

當年經續會討論放寬臺商赴中國投資上限，她參與協商，卻受到臺灣團結聯盟反對，相關意見最後未成為有約束力的共同結論。這個例子顯示專業談判在政治協調中的限制：知道投資規則、能解釋經濟影響，並不使其他政黨放棄對產業外移或安全的疑慮。與父親過世交錯的那段工作，也把她原本期待較能照顧家人的職涯安排打亂。20 21

她和蘇貞昌此後的關係，多次改變。蘇是選擇她當副手的閣揆，也是2011年黨內總統初選的競爭者；初選落敗後，他公開支持她，參與競選工作；2014年她再任黨主席，交接者又是蘇。到了她擔任總統期間，蘇再次任行政院長。合作、競爭與交接，隨職位和選舉改變了兩人的關係。40 41 42 43 12

生技公司的短暫工作與宇昌爭議

2007年離開行政院後，蔡英文短暫進入生技產業，擔任當時名為宇昌、後來改名中裕新藥的公司董事長。企業與科學家要把研究成果轉成藥物開發，涉及私人資金、政府創投與國際合作；何大一、陳良博等科學人物參與這個計畫。這段工作使她接觸政府職位之外的產業組織，但現有公開資料不足以重建她逐日的公司管理、技術判斷或資金安排，不能以董事長頭銜代替對實際工作的了解。44

它也成為2012年競選期間的重大爭議。批評者質疑她在副院長任內接觸國發基金投資，離職後又成為公司董事長，是否涉及程序與利益衝突。2012年8月，特偵組結束對她的刑事偵查，沒有以貪污或濫權起訴，並認為投資資金合法、家族投入的是自己的資金。這個結果必須寫清楚，不能把競選指控寫成已證實的犯罪。44

但刑案簽結，也不等於所有行政爭論都被消除。2013年監察院調查對政府審批程序提出批評，通過對行政院、經建會的糾正；蔡方面的律師顧立雄則主張，她簽的是進度報告，最後核准出自離職後的張俊雄政府。監察院另一項利益衝突法調查在同年2月結案，未發現違規證據。各種制度問的是不同問題：刑事犯罪、行政程序與政治適當性不應混成一個「有罪／無罪」標籤。對她而言，這次轉身留下的，是一段必須反覆向公眾解釋的職業界線。45

二〇〇八年接下黨主席：先讓一個政黨能夠運作

2008年民進黨在立委與總統選舉接連敗選，離開中央執政。蔡英文入黨還不到四年，沒有和民主運動老幹部相同的共同經歷，也沒有完整地方政治履歷。在同期訪談中，她回憶謝長廷敗選當晚支持者的悲傷；之後有學者、羅文嘉等較年輕黨內人物勸她參選黨主席，她花時間評估自己能不能接。5月她在黨員選舉中勝出，成為臺灣主要政黨首位女性主席。46 5

接手後的第一批事情很普通，也很急迫：財務、預算與募款。2008年6月，黨公布約一億元的赤字，宣布縮減預算並請支持者捐款；服務處和郵局可取得匯款單，另設捐款專線，安排各地募款活動。黨秘書長王拓與發言人鄭文燦，要向支持者說明為什麼一個在野黨還需要錢。這些經費支撐黨工、研究、地方聯繫與選舉工作，主席不能只在大會上鼓舞士氣。6

還有一個更難的問題：如何處理陳水扁與黨的關係。陳把她帶入中央政府，也是民進黨曾經依賴的領袖；2008年他承認有未申報的競選款項，相關案件使政黨面對信任危機。蔡英文當時說，黨過度依賴一個人，失去獨立判斷，個人的錯誤便變成全黨危機；她提倡共同決策與共同責任。這是她針對當時危機提出的組織主張，不宜把它抽離情境，變成她永遠不集權的性格證明。47

她也需要學會黨的語言。2008年的訪談記錄，她在臺北主要說國語，專業工作常用英文，臺語並不如許多地方政治人物熟練。她向地方支持者解釋自己的背景，承諾多去農村、練習臺語。這不是幾堂演講訓練可以完成的事，而是要反覆出現在地方、認得人、聽得懂需求，讓黨內外知道她能維持關係。5

黨內同僚後來回憶，初接主席時，一些派系人物會繞過她各自協商；她利用中常會的定期政策討論，逐步把議題帶回共同場合。這是晚出報導中的具名記憶，不能據此斷言派系已經消失。2010年她向外國記者說明重建時，談到議員席次、個人小額捐款、社會住宅、都市更新與十年政策展望；她把在野黨的能力放在可供討論的方案、地方民代與下一次選舉的基礎上。48 49

學習直接面對選民：兩場敗選與小額捐款的現場

2010年新北市長選舉，是她第一次直接面向一般選民競選公職。她必須離開專家或名單立委的位置，為一個人口眾多、城鄉差距很大的新直轄市提出交通、住宅、都市更新與社會福利政策。她獲得約一百萬票、47.39%，仍敗給朱立倫。朱立倫批評她把地方當作總統選舉的跳板，她予以否認；輸掉選舉後，她則把維持有力在野黨的必要性，放進對支持者的說明。50

2011年她贏過蘇貞昌，取得2012年總統候選人資格。提名後，前行政院長謝長廷、游錫堃與蘇等人參與工作；蕭美琴負責競選總部的國際事務，原來的民調、青年部門也帶著專門工作進入競選。蕭後來向《TIME》回憶，兩人一起拜票時，蔡曾躲在她身後；這是一位同行者對早期生疏的記憶，不是她永遠不善人際的證明。陳菊則以高雄市長及民主運動前輩的身分，公開動員南部支持。41 42 51 52

小豬撲滿，是這場選舉最容易被記住的物件。它在監察院對孩童政治捐款提出疑問後，轉成廣泛的小額募款活動；但象徵背後有繁重的處理程序。2011年12月競選總部的公開示範，先用機器在撲滿切孔，倒出零錢，以點幣機分類，登記金額，再核對幣別，依銀行要求包裝，存進政治獻金專戶。地方與立委競總也收件，大型活動設回收攤位。捐款不是候選人在臺上接過一隻小豬就完成，黨工、志工與會計的工作，使支持者的零錢成為可使用的競選資源。9 53

小額捐款提供了與選民建立關係的辦法，也不必然保證勝選。2012年1月14日，她以45.63%得票敗給馬英九。黨內最後的民調原本預期她略勝，實際結果顯示組織的判斷仍有落差。她承認責任，宣布辭去主席，並指出中北部工作不足。不能因為後來兩次當選，就把這兩次失敗寫成命定成功的必要練習；當時它們都是真實的政治挫敗，有尚未被說服的選民，也有可能中止的職涯。54

敗選後的訪察、基金會與重新組成的團隊

2012年，她以選舉補助款成立小英教育基金會，林全任執行長。董事包括蘇嘉全、賀陳旦、張景森、江春男與姚立明等人；基金會安排研討會、政策討論，建立「想想論壇」，讓學者、青年專業者、社運工作者和作者討論經濟、法律、社會及文化。這個組織的資源來自政治活動，人員也與政黨世界相連；它自述希望容納不同意見，工作仍與蔡英文的政治人脈及政策準備相連。55

《英派》的公開書摘寫到，基金會成立前，她和兩三名幕僚訪察社區、工廠，放慢行程聽人說事情。一次蘇花公路行程中，幕僚問她要不要開車，她因疲累及安全顧慮婉拒。在她的回顧中，領導責任使她連原本私人的駕車樂趣也得重新衡量。56

2014年太陽花運動使兩岸協議程序、國會權力與青年政治成為重要問題。蔡英文5月再度當選黨主席，28日從蘇貞昌手中接任。這個選擇並非全無疑慮：有人認為黨務複雜，會消耗她再次競選總統的條件；也有人質疑主席與總統候選人是否應由同一人擔任。她選吳釗燮任秘書長，洪耀福任副秘書長，必須把公民運動提出的問題與黨的地方選舉、國會工作接起來。太陽花參與者有自己的立場與組織，政黨必須回應這些自主的政治力量。57 43

她2015年邀陳菊出任全國競選總部主任委員，倚重的是民主運動、地方執政與選舉的經驗。洪耀福負責組織，張景森負責政策研究，林錦昌負責文宣，陳其邁負責民意工作；蘇嘉全任總幹事、林錫耀任執行總幹事。這些人具有各自的黨內資歷、專長與關係，讓候選人的方向能被變成地方活動、政策文件、訊息和人力安排。58 59 60 61

2015年訪美期間，她在《英派》記錄，吳釗燮協調《華爾街日報》文章在華府會面前刊出；蕭美琴、

李應元、黃志芳等人協助敏感會面和媒體安排。候選人得同時維繫外國往來者的信任，讓臺灣記者有內容可報導，幕僚的協調就是這項工作的一部分。62

國會多數也得逐區經營。2015年民進黨決定支持十一名非本黨立委候選人，包括時代力量的黃國昌、林昶佐、洪慈庸，以及其他政黨或無黨籍人士；這是黨內策略委員會評估、經中常會通過的選區安排，合作各方仍保有自己的政黨與政治身分。2016年1月16日，蔡英文與陳建仁當選，民進黨獲得113席中的68席，首度在立法院單獨過半。她因此接手的執政條件，與2000年陳水扁政府所處的國會環境並不相同。63 64

成為總統：讓府、院、黨與國會一起工作

2016年就職時，蔡英文面對的期待同時指向經濟、安全和生活。她在就職演說中提出低薪、人口老化、照顧、產業轉型、環境與司法等問題，並把解決問題作為政府的責任。陳建仁擔任副總統，也被交付年金改革工作。這位公共衛生學者提供的專業，與她的法律、貿易背景不同；總統府必須靠不同領域的人，才能處理超出一人知識範圍的問題。65

總統能任命行政院長、決定國家安全大政方針，但行政院才是承擔日常施政、向立法院報告並接受質詢的機關；法律與預算還要通過國會。這套制度使「她決定了什麼」與「誰把事情做成」不能總是畫上等號。她可以給方向、選擇人員、協調爭議，也必須為執政團隊的結果接受選民判斷。民進黨單獨過半，讓法案推進比少數政府容易，卻沒有取消部會、地方、法院、利益團體與社會運動各自的權力。66 64

林全是第一任行政院長，此前和她一起在基金會進行政策討論。到了2016年10月，她宣布每週一親自主持執政決策協調會議，讓總統府、行政院、立院黨團、地方執政代表與黨中央確認重要議題的方向、節奏和分工。當時名單包含陳建仁、林全、林錫耀、柯建銘、吳秉叡、洪耀福、邱義仁等人。這個固定安排讓政策與議事、地方與中央之間有協調場合，也顯示她就任數月後，認為原有決策流程仍需要整理。55 67 68

這種會議是她執政實務的一部分，也有透明度問題。2016年12月，臺灣守護民主平台要求公開紀錄；總統府回應這是協調餐敘，沒有會議紀錄或錄音，會由發言人向媒體說明。公民團體質疑，若重要公共政策在此討論，就應留下可受檢驗的紀錄。內部協調是否有效，和公眾是否能知道決策如何形成，是兩個都需要回答的問題。缺少公開紀錄，也限制了外部研究者能把決策精確還原到蔡英文個人身上。69

2018年陳菊從高雄市長轉任總統府秘書長，蔡英文公開倚重她的政治經驗與溝通能力；陳菊自己則說，希望降低衝突，增加對話。兩人在選舉時合作，在執政時又換成總統與幕僚首長的關係。從地方到總統府，陳菊的工作也由直接執政，轉為協助總統處理政治與社會溝通。70 71

2018年鄒景雯的一篇評論，批評蔡英文過度集中決策、管到細節而授權不足。它是對執政方式的政治評論，並非已公開的辦公室觀察紀錄，仍值得和她早年的共同決策主張併讀。從黨主席到總統，工作尺度變大，專家出身者對品質的要求，也可能與讓部會、幕僚自行判斷的需要發生摩擦。她公開提倡的共同決策，因而也需要接受執政實務的檢驗。72 47

改革的責任，也包括沒有被協商消除的反對

年金改革是她第一任期最重要、也最具衝突的工作之一。政府希望處理公務人員、教師等退休制度的財務壓力及不同職業間的待遇差距，由陳建仁主持改革機制。退休者則擔心原來安排好的生活被改變。2017年1月全國會議時，總統府外有大規模抗議；警察估計約一萬二千人，參與者包括退休教師、公務員等。對他們而言，原先政府承諾的待遇不只是抽象制度，也影響每月能用的錢。65 73

2017年6月立法，2018年7月起施行的公教改革，調整優惠存款、退休給付計算與相關條件。美國社會安全署當年的制度整理，記錄了政府以財務持續性作為改革理由，也列出過渡安排。蔡英文選擇支持一個會減少部分人既有利益的方案，承受被改變待遇者的抗拒；通過法案不代表這種分歧已經結束。74

勞動政策讓另一批支持者感到失望。「一例一休」涉及每週休息、加班、產業彈性與假日安排，行政院和民進黨團有自己的協商過程。林全2016年在國會說，方案由院與黨團形成共識，再向蔡英文報告，她支持修法。這個說法把決策的參與者說得比「總統一句話決定」更具體，也不使支持方案的總統免於政治責任。75

2017年1月，她在出訪返程的機上，對爭議說政府「公親變事主」。國民黨、時代力量、親民黨批評，政府既然設定規則，就有責任處理勞工與雇主面對的困難；民進黨團則說，細節還需要宣導、輔導和溝通時間。對一位以協商與問題解決累積職業能力的人，這是清楚的限制：政府不是所有利害關係人的中立仲裁者，政府自己也制定規則、選擇分配方式，必須說明誰承擔代價。76

2019年同性婚姻立法，是她任內另一項重要改變，但它有自己的社會運動與司法歷史。2017年5月24日，司法院釋字第748號認定法律未保障同性二人婚姻自由及平等權，要求兩年內修法或立法；2018年公投結果又使立法形式面對政治限制。2019年5月17日，立法院通過專法，24日施行。祁家威等倡議者與運動團體長期推進這項權利，司法程序提出期限；蔡政府與國會多數則在爭議中承擔立法責任。77 78

當年的法律讓同性伴侶可以登記結婚，部分權利仍有差異，例如收養規定起初僅限於他方親生子女。它既是重大改變，也是制度尚需繼續處理的起點。從蔡英文的實踐看，這是一個總統選擇支持有爭議的權利政策、行政院提出方案、立院完成法律的過程。78

原住民族議題則更直接檢驗了她如何從表述轉向行政。2016年8月1日，她代表政府向原住民族道歉，指出歷代政權的土地剝奪、同化及不平等待遇，宣布親自召集歷史正義與轉型正義委員會。這是一項對歷史與政府責任的公開表態；她自己也說，和解需要政府後續行動，不能只靠道歉文。79

2017年傳統領域劃設排除私有土地，巴奈、馬躍・比吼等人便到總統府前抗議。林益仁在評論中指出，政府強調先把公有地納入，與族人要求面對土地如何流失的歷史，是不同的觀點；將土地標示為傳統領域，也不等於立刻改變所有權。這場批評來自她曾表示要尊重的社會力量。蔡英文的政治職業因此包含一種不舒服、卻不能略過的關係：支持民主、支持轉型正義的人，仍可以反對她政府的具體做法。80 81

維持現狀的對外工作：關係、措辭與更重的安全責任

蔡英文2016年就職時，承認1992年兩岸會談的歷史事實，以憲法、相關法律與臺灣的民主民意等作為處理關係的基礎，沒有接受北京要求的政治表述。她對「維持現狀」的理解，是保留臺灣的民主生活與自主選擇；北京則要求一中原則。2016年6月，北京停止既有聯繫機制。她的語言雖力求避免立即衝突，仍不能讓對方接受同一套前提。65 82

這個工作和她早年的主權法律研究有連續性，也受到職位改變的限制。顧問可以提出法律論證，總統卻要同時考量選民、國安、對岸反應與國際夥伴。從公開資料可以看出，她把維持臺灣自主與避免衝突同時放進表述；至於每次內部如何衡量風險，沒有完整公開檔案可供重建。對支持者而言，這是保留自主的必要選擇；對主張更多兩岸接觸者而言，聯繫中斷也是必須承受的成本。34 82

2019年，她回應習近平提出的一國兩制臺灣方案，明確反對以此處理臺灣未來；3月主持國安會議，把兩岸、經濟、法律、外交與國防機關帶到同一議程。公開名單包括蘇貞昌、李大維、陳明通、嚴德發、鄧振中等人。政策措辭不是只為選戰存在，也要轉成各機關可以執行的工作。當年香港反送中運動及對一國兩制的疑慮，又改變了臺灣選民理解這些表述的環境。83 84

她的對外關係並不只發生在總統會見外賓的時刻。吳釗燮從黨與競選的國際事務工作，後來擔任外交部長；蕭美琴2020年7月起任駐美代表，此前已有國會外交國防經驗，也曾為蔡提供國安諮詢。這些人能長期和外國行政、國會、學術及政策圈溝通，使總統的訪問與演說有持續工作的支撐。總統的方向，必須經過這些外交工作者在不同制度與政治環境中的判斷才能實行。62 85 86

2022年8月3日，她接待美國眾議院議長裴洛西，感謝美國國會的支持，並強調自我防衛和區域穩定。翌日中國展開大規模軍演並發射飛彈；蔡以錄製談話表示避免挑釁、維護主權與安全。這兩天呈現對外關係的兩面：更受國際注目、取得更多政治支持，與更強的軍事壓力並存。支持會見者看重民主夥伴的連結，擔憂者則關切升高的風險；安全並沒有隨著高層會面得到保證。85 87

2023年4月5日美國當地時間，她在加州雷根圖書館與眾議院議長麥卡錫及跨黨派議員會面，再次談維持和平現狀、自我防衛、貿易及國際參與。她在這些場合的英文、法律與貿易背景，有可以辨認的職業用途；但臺美關係的發展也依賴美方的政策、國會及區域局勢。88

安全責任還必須落到臺灣家庭的時間上。2022年12月27日，她宣布2024年起恢復一年義務役，適用於2005年及以後出生的役男；行政院兩日後通過兵力結構調整方案，配合訓練與待遇安排。這不是演說中的抽象防衛承諾，而是讓特定世代重新分配求學、工作與服役的時間。安全政策在這裡具體改變了一代人的生活安排。89

二〇一八、二〇一九、二〇二〇：低谷之後仍要爭取提名

2018年地方選舉，民進黨遭到重大挫敗，蔡英文辭去黨主席。她並未當日接受賴清德辭行政院長；但接下來的政治位置已經改變，不能再把2016年的勝利當成固定支持。改革爭議、生活期待與對兩岸的不同判斷，都成為執政評價的一部分；單憑一項政策或單一外部因素，不能說明所有地方選區的結果。10

2019年，已離開行政院的賴清德挑戰她的總統提名，黨內競爭延續數月。6月13日民進黨宣布她贏得初選。總統職位本身沒有保證她取得黨的提名，曾經的閣揆也有自己的政治支持。兩人後來組成正副總統搭檔，賴在2020年就任副總統，再於2024年接任總統；這段關係的歷史包含競爭與合作，不能被後來同臺的照片抹平。11 2

2020年1月11日，她以約817萬票連任。《天下》當時的採訪與分析，把習近平對臺表述、香港抗議、青年與中間選民的疑慮，以及對手韓國瑜的選戰條件，放在政治回升的背景裡。蔡英文既需要自己的組織、政策與溝通，也遇到國際情勢使她的主張重新取得共鳴；連任不是僅靠人格，也不是沒有主動工作的外力結果。84

她原來的專業身分，沒有讓這段過程免於不確定。2012年黨內民調失準，2018年執政評價轉差，2019年必須再與同黨對手競爭，都顯示政治工作需要反覆爭取授權。讀她的生涯，如果只把學歷、談判能力和2020年的票數接成必然成功的路線，就看不到她真正遭遇過的中斷、誤判與他人選擇。54 10 11

第二任期的防疫與生活壓力

2020年就任第二任期時，疫情已經改變她的工作。臺灣早期防疫仰賴SARS之後建立的制度：中央流行疫情指揮中心、衛生與醫療體系、健保及入境資料、跨部會資源調度。2020年3月的《JAMA》文章記錄這些作法，也提到當時副總統陳建仁的公共衛生說明。蔡英文必須給政治支持、維持協調與對外溝通，第一線指揮、醫療、口罩生產及社會配合則由許多人完成。這些是疫情初期的制度條件，後來的考驗又不相同。90

2021年5月本土疫情升高，疫苗到貨與接種不足成為迫切問題。蔡政府指控中國干預BioNTech採購，北京否認；在人民急需疫苗的時候，合約、代理權、原廠責任和兩岸政治一起進入爭論。路透社當月報導記錄，臺灣已下訂多種疫苗，但實際供應仍有限。她堅持與原廠談判，主張這能取得品質與安全的直接保證，公眾則急需政府解決眼前的供應。91

8月，她公開接種高端疫苗，用總統的可見行動支持國產疫苗。當時政府以緊急使用及自主供應說明政策，反對者則質疑核准速度和效力證據；路透社記錄疫苗尚無完整的效力資料，政府與公司主張已有免疫反應及安全性依據。她把自己的公開接種，放進了這項政策及其尚有爭議的證據之間。92

經濟與能源工作同樣會打斷總統原來的安排。蔡政府推動非核與再生能源，也要滿足出口製造業和日常生活的用電。2021年5月一週內兩次大停電，她道歉，要求經濟部與臺電檢討管理；當時有熱浪、旱災、需求和機組等因素。把每次停電全部歸因於一項能源政策，和把它們寫成純粹偶發事件，都會漏掉需要處理的管理、投資與供應問題。93

2024年卸任前，政府決定調高電價，以減輕臺電虧損。此前壓低能源價格有減緩物價的考量，俄烏戰爭後原料成本上升，卻使國營事業承受更重財務壓力。她當年作為貿易法律專家，必須理解規則如何影響產業；到了總統任內，還需要對能源成本由家庭、企業或公共財政承擔的選擇負責。總統的職位，使她必須處理成本分配對國內生活的直接影響。94

2022年地方選舉再度失利，她再次辭去黨主席，當日仍請蘇貞昌續留以維持行政運作。路透社指出，她把民主與中國軍事壓力放進地方選戰，但地方選民也關注疫情、犯罪等問題。這是報導對選戰的判讀，不是唯一敗因；它提醒人們，總統重視的議程，未必就是不同選區最迫切的議程。12

路透社2023年的採訪指出，部分青年選民對高房價、工作與生活前景的焦慮，使他們轉向民眾黨的柯文哲。2024年民進黨保住總統職位，卻失去立院過半。這個交接結果，使她的執政評價保持複數：支持者肯定民主權利與對外安全方面的選擇，其他選民仍要求生活改善、權力制衡與不同的施政方式。同一次選舉產生不同的權力配置，對她的政治交接提出了這些並存的要求。95 96

她如何說自己：教授、談判者、慢慢熟悉人群的人

蔡英文在2015年《今周刊》訪問中說自己內向，但不代表無法和人相處；她也覺得和三年前相比，自己在政治及日常互動裡更自在。被問到喜歡哪種工作，她說以前會選談判：專業知識與理解人同時派上用場。這段自述提供了比「冷靜」「技術官僚」更細的職業感受。18

她並不只用拘謹的方式與媒體相處。2015年《TIME》的早餐訪問，記者看到較豐盛的早餐，報導說她平常往往只是匆忙喝咖啡；她則在被稱讚廚藝時開博士的玩笑；攝影師Adam Ferguson另記錄她拍照時放鬆、願意配合增加時間。這些是特定採訪場景，不是完整私人日常，卻讓一個公共人物的幽默與互動能力有具體依據。它們也提醒讀者，鏡頭裡的形象和專業場合的表現，不必只用同一個性格形容詞。52 97

穿著也是她主動管理公共注意力的一部分。2018年受訪時，她解釋為何維持相近的服裝，認為有更重要的事情值得關注；談女性職業選擇時，她強調做好工作與建立信心。她作為第一位女性總統，確實增加了一種可見的職業可能，但她的實際工作仍需要同樣的組織、授權、協商與接受批評。16

她的著述也值得放回製作方式和讀者中理解。2011年《洋蔥炒蛋到小英便當：蔡英文的人生滋味》，署名蔡英文作、劉永毅採訪撰文；它以家庭、求學、工作和政治選擇組成親近讀者的敘事。出版報導記下，她與幕僚反覆修改，拖慢了出版進度；她也不願把自己的路徑當成每個人都適用的勵志處方。這是一部由受訪者、採訪作者、幕僚與出版社共同完成的競選期自述，不是無人介入的私人日記。21 98

2012年的《一直同在Together & Forever》以攝影呈現選戰與支持者，提供另一種接近候選人與群眾的出版形式。杜耀明2012年的書評，一方面肯定口述書呈現的克制與同理，另一方面也批評它對陳水扁與兩岸爭議談得不夠深，帶有形象修飾功能。自述有價值，仍需要和同時代報導、決策結果並讀。99 100

她面向國際讀者的文字，則使用另一種語言。2021年署名於《Foreign Affairs》的〈Taiwan and the Fight for Democracy〉，把臺灣民主、半導體、國際合作與安全放在一起，提出對話與防衛準備並行的主張。它是總統對國際政策圈說明臺灣位置的文章，不是對其施政的獨立審計；公開署名也未揭露完整寫作團隊。從早年貿易研究到這類政治文章，她書寫的讀者與責任都隨工作而改變。28 101

卸任以後：重新安排生活，仍在公開世界裡工作

2024年5月20日，賴清德接任總統。蔡英文卸任一週後在社群貼出貓阿才與搬家後的新抓板；6月底第一次公開行程到嘉義，她說自己此前多待在家裡，也提到遛狗照片曾被放上網。這些訊息只足以呈現她重新安排生活的一小部分，不能拼成完整退休日程。前總統仍有安全安排與公眾注意，公共身分和可以自己決定的生活時間，繼續相互牽動。2 102 103

她也沒有完全離開原來的學術與國際圈。2025年訪問立陶宛、丹麥、英國，在英國國會、LSE等場所交流；LSE教授Andrew Murray主持她的演講，國會議員Sarah Champion、Lord Rogan等人接待她。她在倫敦與臺灣博士生早餐、回SOAS走訪，又讓海外求學與後來的公共工作出現在同一座城市。她以曾任總統的經驗與關係，繼續受邀發言，連結學術、政治與公共討論。3 27

截至2026年10月3日，蔡辦已宣布她預計10月7日到史丹佛大學安全與科技會議演講。這在資料截止時仍是未來行程。以新的公開訪問和演講，她正在延續卸任後的交流工作。104

在臺灣的民主政治裡，蔡英文逐步從可以交出意見的專家，變成必須替一個組織和一套施政接受評價的人。教授與顧問的工作，給了她研究、比較、溝通和處理規則的能力；黨務、選舉與總統職務，又要求她向不共享相同前提的人交代選擇。她曾獲得高度支持，也曾對選舉結果承認失敗。親人、教師、法律顧問同行、黨工、地方政治人物、專業官員、社會運動與選民，都在這個生涯中有自己的位置。

資料截止：2026年10月3日。年代與職務以機構紀錄和同時代報導交叉核對；回憶、政治主張、具名評論及本文推論均在敘述中標明。博士論文與1996年期刊文章的取材限於校方書目及摘要；《洋蔥炒蛋到小英便當》與《英派》使用已實讀的授權書摘，《一直同在》使用出版書目。這些材料不代表三本書或論文全文的完整閱讀。2021年《Foreign Affairs》文章使用總統府公開的完整英文PDF。

資料與書目

以下依首次引註順序排列。網路資料閱覽日期均為2026年10月3日（UTC）。官方演說與自述用於說明公開主張及工作經驗，與獨立報導、研究及結果紀錄相互參照。

1. Tsai Ing-wen (14th–15th terms)。Office of the President, Republic of China (Taiwan)，未署出版日。
2. Lai Ching-te sworn in as Taiwan’s new president。Reuters／Yimou Lee、Ben Blanchard，2024-05-20。
3. Department of European Affairs，Former President Tsai visits UK Parliament and delivers speech at LSE, deepening bilateral ties。Ministry of Foreign Affairs, Republic of China (Taiwan)，2025-05-20。
4. William Ide，WTO negotiator faces quandary over MAC。Taipei Times，2000-04-19。
5. Sherry Lee; translated by Susanne Ganz，Waiting for Light in the Darkness。CommonWealth Magazine, No.397，2008-05-21。
6. Ko Shu-ling，DPP calls for financial donations。Taipei Times，2008-06-25。
7. 即時新聞／綜合報導，歷經4段感情生11子女 蔡英文自嘲：父親很厲害。自由時報 / Liberty Times，2015-11-25 23:09:10。
8. GATT，Working Party on the Accession of the Separate Customs Territory of Taiwan, Penghu, Kinmen and Matsu — List of Representatives。GATT（WTO託管），1994-07-26。
9. 蔡英文全國競選總部，「開心小豬．感謝人民」以透明、公開方式匯集人民的力量。Democratic Progressive Party，2011-12-12。
10. Taiwan president resigns as ruling party chairwoman after election defeats。Reuters／Jess Macy Yu、Ben Blanchard，2018-11-24。
11. Taiwan president wins ruling party’s nomination for 2020 election。Reuters／Yimou Lee、Fabian Hamacher，2019-06-13。
12. Taiwan president quits as party head after China threat bet fails to win votes。Reuters／Sarah Wu、Yimou Lee，2022-11-26。
13. 陳歆怡（Chen Hsin-yi，採訪整理）；Phil Newell（英譯）；蔡英文（受訪者），理性與感性：蔡英文專訪 / Low-key but Deeply Felt Passion: An Interview with Tsai Ing-wen。臺灣光華 / Taiwan Panorama，2012-07。

14. 賴于榛，陸生團風波後參加中山女高校慶 蔡英文：女生不需被別人定義。中央通訊社 / Central News Agency，2024-12-07 13:19。

15. Tsai Ing-wen, the President of the Republic of China (Taiwan)。WAN-IFRA，未署出版日。

16. Office of the President；Julia Eugenia Martinez（採訪者）；Tsai Ing-wen（受訪者），President Tsai interviewed by Worldwide Association of Women Journalists and Writers。Office of the President, Republic of China (Taiwan)，2018-11-08。

17. Chen Hsin-yi；Phil Newell（英譯），A Woman of Many Parts: Tsai Ing-wen。Taiwan Panorama，2012-07。

18. 今周刊；攝影聶世傑，蔡英文行不行？ 搶先專訪。今周刊, issue949，2015-02-26 10:17; 訪談 2015-02-24。

19. Jewel Huang，Tsai to be DPP candidate。Taipei Times，2004-09-08。

20. Jimmy Chuang，Vice Premier Tsai is nobody’s fool。Taipei Times，2006-08-13。

21. 蔡英文 作；劉永毅 採訪撰文，洋蔥炒蛋到小英便當：蔡英文的人生滋味。圓神；三民網路書店書目與授權書摘，2011-10-25。使用書目、作者署名及公開授權書摘。

22. 總統府，蔡總統母親張金鳳辭世。總統府 / Office of the President, Republic of China (Taiwan)，2018-03-03。

23. LSE statement on PhD of Dr Tsai Ing-wen。London School of Economics and Political Science，2019-10-08。

24. Cornell Law Alumna Reelected President of Taiwan with Record Support。Cornell Law School，2020-01-24。

25. Ing-Wen Tsai，Unfair trade practices and safeguard actions。London School of Economics and Political Science / LSE Research Online，1983。校方書目與摘要；1983年為作品年代。

26. Laura Janka，Taiwan party head and CU alum details island’s tense relations with China。Cornell Chronicle / Cornell University，2008-09-08。

27. Ministry of Education，Former President Tsai Ing-wen Meets with Taiwanese PhD Students in London。Ministry of Education, Republic of China (Taiwan)，2025-07-11; 活動 2025-05-17。

28. Ing-Wen Tsai，Taiwan’s WTO accession: Meeting the requirements。Journal of Northeast Asian Studies 15, 34–44 / Springer，1996-09。使用期刊摘要與作者簡介。

29. Taiwan’s Vibrant Democracy, Moving Forward with the World。Office of the President, Republic of China (Taiwan)，未署出版日。

30. 總統府；林享能（農委會主任委員，報告者），總統府今天舉行國父紀念月會暨宣誓典禮（含我

國加入世界貿易組織後之農業政策方向）。總統府 / Office of the President, Republic of China (Taiwan)，2000-02-21。

31. Amber Lin，From GATT to WTO, Taiwan’s Global Chess Match。CommonWealth Magazine，2018-11-27。
32. 1999 Annual Report to Ministers — Committee on Trade and Investment。APEC Secretariat，1999。
33. Ing-wen Tsai；Larry Wortzel（引言），A New Era in Cross-Strait Relations? Taiwan and China in the WTO。Heritage Foundation，2002-01-14。
34. Neng-Shan Ling，Lee Teng-hui’s “Two-State” Theory: Perceptions and Policy Change。東吳政治學報 / Soochow Journal of Political Science，2011 (29(4)); accepted 2012-01-06。
35. William Ide，Incoming MAC chief says `small three links’ a priority。Taipei Times，2000-05-17。
36. International Crisis Group，Taiwan Strait III: The Chance of Peace。International Crisis Group, Asia Report No.55，2003-06-06。
37. Stephen M. Young，Stephen M. Young On Taiwan: The making of a leader: Tsai Ing-wen’s path to the presidency。Taipei Times，2021-09-27。
38. Jewel Huang，DPP’s legislator-at-large nominee list announced。Taipei Times，2004-09-22。
39. 立法院，蔡英文委員。立法院 / Legislative Yuan，未署出版日。
40. Staff writer，Tsai Ing-wen confirmed as Su deputy。Taipei Times，2006-01-21。
41. Vincent Y. Chao; additional reporting by Rich Chang and CNA，Su concedes defeat in DPP primaries。Taipei Times，2011-04-28。
42. Vincent Y. Chao，Tsai Ing-wen opens first campaign office。Taipei Times，2011-06-28。
43. Chris Wang，DPP’s Tsai vows to make changes。Taipei Times，2014-05-29。
44. Rich Chang，Tsai cleared of Yu Chang allegations。Taipei Times，2012-08-15。
45. Shih Hsiu-chuan and Chris Wang，Tsai gets censured over Yu Chang case。Taipei Times，2013-10-03。
46. Loa Iok-sin，Tsai wins race for DPP chairmanship。Taipei Times，2008-05-19。
47. Rich Chang，Chairwoman calls on DPP to unite。Taipei Times，2008-08-17。
48. Ming-hsien Lee; translated by David Toman，Ready to Take on Cross-strait Turbulence。CommonWealth Magazine, No.589，2016-01-15。

49. Tsai Ing-wen / Democratic Progressive Party，DPP Chair Tsai Ing-wen comments to the foreign press with focus on the results of the Big-5 Election。Democratic Progressive Party，2010-11-30。

50. Vincent Y. Chao，2010 ELECTIONS: Eric Chu fights off Tsai’s challenge for Sinbei City。Taipei Times，2010-11-28。

51. Chris Wang，Huge crowds greet Tsai in Kaohsiung。Taipei Times，2011-10-09。

52. Emily Rauhala / Taipei，‘Reunification Is a Decision to Be Made By the People Here:’ Breakfast With Taiwan’s Tsai Ing-Wen。TIME，2015-06-18 14:28 UTC。

53. Chris Wang，2012 ELECTIONS: DPP’s ‘little piggies’ find way home。Taipei Times，2011-12-11。

54. Chris Wang，2012 ELECTIONS: Tsai’s defeat surprisingly large。Taipei Times，2012-01-15。

55. Chris Wang，Tsai Ing-wen announces launch of new foundation。Taipei Times，2012-08-07。

56. 蔡英文，英派：點亮台灣的這一哩路。圓神出版，2015年；出版專頁未署日期。使用出版書摘，未取得全書。

57. Chris Wang，Tsai Ing-wen elected as DPP chair。Taipei Times，2014-05-26。

58. Loa Iok-sin; additional reporting by Abraham Gerber，Tsai picks Chen Chu as manager for campaign。Taipei Times，2015-08-13。

59. Chen Hui-ping and Jake Chung，Tsai’s national campaign headquarters ready: DPP。Taipei Times，2015-10-01。

60. 陳進交、胡淑霞、林嘉韋，陳菊任小英競選總部主委 洪秀柱：無威脅。新唐人亞太電視台，2015-08-12；更新20:21:11。

61. 葉素萍，蔡英文競選辦公室啟用 蘇嘉全任總幹事。中央社，2015-05-25 12:04；更新15:21。使用公開導言，未取得其餘付費正文。

62. 蔡英文，【英派】書摘：外交小英。想想論壇；圓神出版社提供文字與照片，2015-09-25。同書另篇公開書摘；未取得全書。

63. Loa Iok-sin，DPP approves list of candidates outside the party to support。Taipei Times，2015-12-10。

64. Taiwan Opposition Party Wins Presidency and Legislative Majority in Historic Elections。U.S.-China Economic and Security Review Commission，2016-01-28。

65. 2016年就職演說。總統府，2016-05-20。

66. 憲法增修條文。總統府，2005修正現行版。

67. 持續深化民主、推動改革：執政決策協調會議。總統府，2016-10-01。

68. 府院黨決策機制常態化 首談週休二日。中央社／葉素萍，2016-10-01。

69. 執政決策協調會 蔡英文任總統後首創。公視／林欣儀、吳嘉堡，2016-12-19。

70. Chen officially named to lead president’s office。Taipei Times／Jake Chung with CNA，2018-04-12。

71. Chen sworn in as Presidential Office secretary-general。Taipei Times／CNA，2018-04-24。

72. Tzou Jiing-wen / 鄒景雯; translated by Eddy Chang，President Tsai needs to surpass herself。Taipei Times; Liberty Times editor’s signed commentary，2018-05-28。

73. Thousands protest outside Taiwan presidential office over pension reform plan。Reuters／Faith Hung，2017-01-22。

74. International Update, July 2017: Taiwan Reduces Public-Sector Pensions。U.S. Social Security Administration，2017-07。

75. 向勞工道歉 林全：不知要道歉什麼。中央社／劉冠廷，2016-10-07。

76. 一例一休爭議 在野黨齊聲政府有責。中央社／王承中，2017-01-16。

77. 釋字第748號解釋。憲法法庭，2017-05-24。

78. 制定司法院釋字第748號解釋施行法。立法院法制局，2019。

79. 總統代表政府向原住民族道歉。總統府，2016-08-01。

80. Protesters decry Aboriginal land policy proposal。Abraham Gerber / Taipei Times，2017-02-24。

81. 從0到80，或是從180到100——原住民族傳統領域劃設的數字弔詭。林益仁 / 報導者，2017-02-23。

82. China blames Taiwan for suspended communications channel。Reuters／Michael Martina，2016-08-18。

83. President Tsai convenes National Security Meeting, finalizes strategy and mechanisms for responding to PRC’s one country, two systems model for Taiwan。Office of the President, Republic of China (Taiwan)，2019-03-11。

84. A Deep Dive into Taiwan’s 2020 Election: Big Victory for Tsai, but What Comes Next?。Rebecca Lin；Luke Sabatier 譯 / CommonWealth Magazine，2020-01-15。

85. 接見美聯邦眾議院議長裴洛西。總統府，2022-08-03。

86. Representative Bi-khim Hsia on Taiwan’s Overseas Engagement and Economic Ties。The Asia Group，2021-11-23。使用節目頁人物簡介；未以音訊為據。

87. Furious China fires missiles near Taiwan in drills after Pelosi visit。Yimou Lee、Sarah Wu / Reuters，2022-08-04。

88. President Tsai meets US House Speaker Kevin McCarthy and bipartisan group of Congress members in California。Office of the President，2023-04-06。

89. Realigning military force structure to strengthen all-out national defense。Executive Yuan / Ministry of National Defense，2023-01-18。

90. Response to COVID-19 in Taiwan: Big Data Analytics, New Technology, and Proactive Testing。C. Jason Wang、Chun Y. Ng、Robert H. Brook／JAMA，2020-03-03。

91. Taiwan says China blocked deal with BioNTech for COVID-19 shots。Yimou Lee、Ben Blanchard / Reuters，2021-05-26。

92. Taiwan’s president leads way in first domestic COVID-19 vaccine。Reuters／Fabian Hamacher，2021-08-23。

93. Taiwan president says to scrutinise electricity management after outages。Reuters／Yimou Lee、Ben Blanchard，2021-05-18。

94. Taiwan to raise electricity prices by average of 11%。Reuters／Jeanny Kao、Ben Blanchard，2024-03-22。

95. Taiwan parties battle for younger voters as high-stakes elections loom。Sarah Wu、Yimou Lee / Reuters，2023-08-31。

96. Taiwan voters rebuff China, ruling party gets third presidential term。Yimou Lee、Sarah Wu / Reuters，2024-01-13。

97. Olivier Laurent，Behind TIME’s Cover With Taiwan’s Tsai Ing-wen。TIME，2015-06-22 21:05 UTC。

98. 中央社，蔡英文出書 吳念真調侃太龜毛。美麗島電子報, 中央社報導轉載，2011-11-02 12:19:56（轉載頁日期）。

99. 蔡英文 作；林政億、林育良、陳若軒、陳育賢 攝影，一直同在Together & Forever：我們和小英一起走過的旅程。圓神；三民網路書店 書目，2012-09-28。使用出版書目，未取得全書。

100. 杜耀明，杜耀明書評：《洋蔥炒蛋到小英便當—蔡英文的人生滋味》。Radio Free Asia 粵語，2012-02-03。

101. Tsai Ing-wen，Taiwan and the Fight for Democracy: A Force for Good in the Changing International Order。Foreign Affairs; 總統府提供完整英文版本，2021年11／12月號；網路刊登2021-10-05。連結為總統府完整英文PDF；原刊網頁未能直接讀取。

102. 葉素萍，蔡英文卸任滿一週臉書曬貓：好像掛念著什麼。中央社 CNA，2024-05-27 19:30; 更新 2024-07-04。

103. 溫貴香，蔡英文卸任後首公開行程到訪嘉義 官網同步上線。中央社 CNA，2024-06-27 18:31; 更

新 18:50。

104. 葉素萍，蔡英文7日赴史丹佛演講　蔡辦：分享台灣科技國安經驗。中央社 CNA，2026-10-02 12:03; 更新 12:46。